



Le conseiller agronome face à la diversité un exemple l'agent de développement dans la filière caprine

Yves Lefrileux EPLEFPA Aubenas

Frédéric Blanchard FNEC



Plan

- La filière caprine
- Les enjeux de la filière
- De la demande au transfert de connaissance
- Conclusions - perspectives



La filière caprine

- Un animal marginalisé dans le passé
 - *15ème siècle : interdiction dans certaines zones*
 - *« vache du pauvre » rôle social important (élevage de type vivrier)*
 - *A partir de 1950 : spécialisation, paradoxe du succès du fromage de chèvre, des installations facilitées par des investissements limités, apports des néo-ruraux.*



La filière caprine

- Aujourd'hui, une filière reconnue qui dispose de son « appareil de développement »
 - Instituts techniques
 - Des agents de développement spécialisés
 - Un contrôle de performances
 - Des structures professionnelles organisées
 - Des dispositifs régionaux (PEP caprins en Rhône-Alpes)

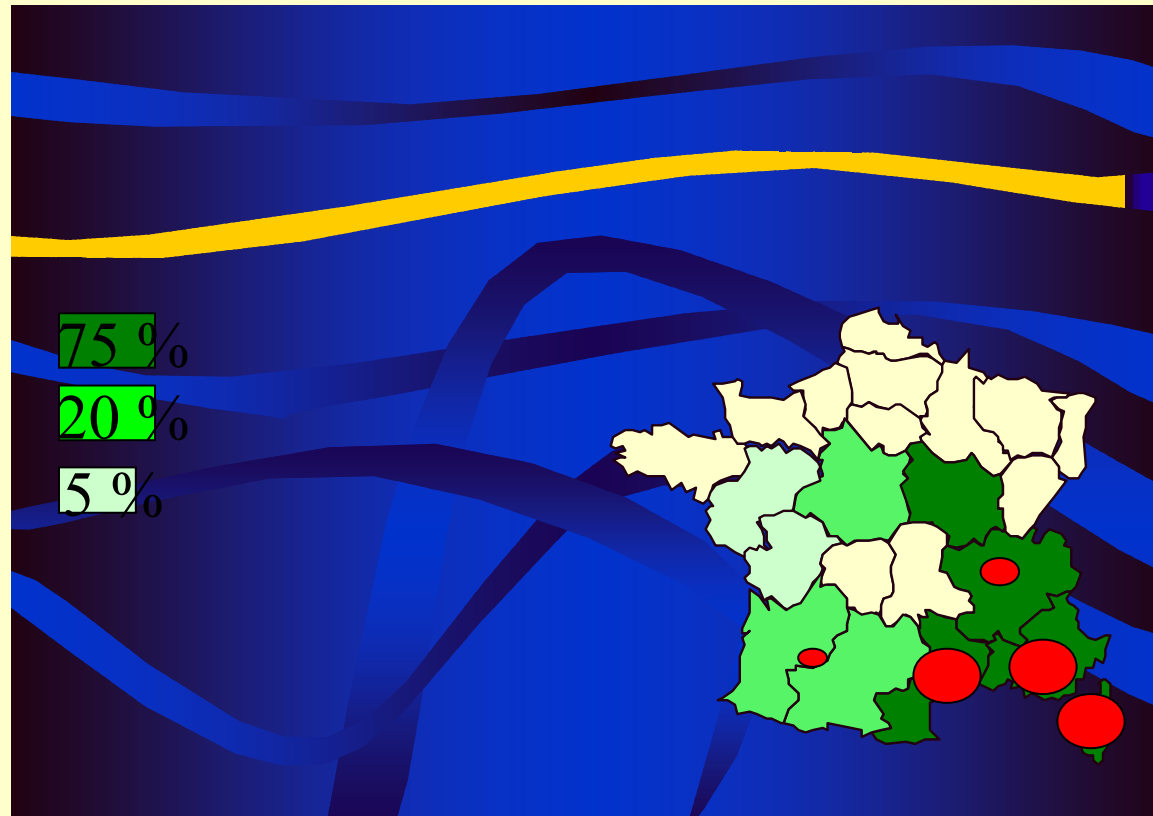


La filière caprine

- Quelques chiffres :
 - *12 000 exploitations en France (+ 10 chèvres)*
 - *832 000 chèvres laitières*
 - *Des livreurs de lait (50 %), des transformateurs (45 %), des mixtes (5%)*
 - *Plus de chèvres chez les livreurs (160 chèvres vs 60)*
 - *480 millions de litres , 20 % transformés à la ferme*
 - ***En Rhône-Alpes** : 18 % des exploitations , 12 % du cheptel*
 - *des particularités : une production fermière importante (50%) 28% de la production nationale, des structures plus petites souvent avec d'autres productions.*

La filière caprine

- *Des systèmes alimentaires , reflets des territoires :*
Le pâturage, un système dominant dans l'est de la France





Les enjeux de la filière

- Promotion et défense du lait cru
 - Aspects réglementaires
- Impacts économiques
 - Maintenir les structures en améliorant la rentabilité du travail
 - Des nouvelles installations
- Favoriser les liens aux territoires
 - Mise en place des AOC
 - Occupation des territoires
 - Qualité environnementale liée aux activités d'élevage et de transformation



Une filière en évolution

- Tendances à l'augmentation de la taille des cheptels :
 - Rentabilité des ateliers :
 - Augmentation des charges de structures, coûts des intrants, stagnation des prix, présence de cahiers des charges
 - Conjoncture européenne :
 - Très peu d'aides
 - Des retombées de la PAC sur le prix des produits laitiers

Des demandes très diversifiées de plus en plus « pointues »

Avec un objectif général de « maîtrise économique »

- Optimisation de l'utilisation des pâturages :
 - Relation animal – herbe, Complémentation, parasitisme digestif diminution-alternatives aux traitements
- Le lait cru :
 - Gestion technologique des laits crus, des fromages
 - Maîtrise sanitaire : responsabilité du producteur
- Environnementales (rejets, énergie...)
- Diminution du travail d'astreinte



De l'acquisition des connaissances au transfert

- Des nouvelles connaissances construites à partir de méthodologies connues.
- Question essentielle du transfert
 - Contexte avec une diminution des agents techniques sur le terrain qui nécessite une adaptation des dispositifs.
 - Construction d'outils formalisés
 - Cibler les thèmes d'interventions



De l'acquisition des connaissances au transfert

- Une expression des besoins autour des enjeux de la filière, nécessite de faire formuler, d'échanger.
- Des questionnements de nature différente :
 - Questions « tactiques »
 - Questions « stratégiques »



Des questionnements « tactiques »

- Liées à la production
- Souvent un caractère d'urgence
- L'intervention, les recommandations basées sur un diagnostic :
 - Nécessite des connaissances pointues, de la multi-compétence
 - De la pertinence
 - Construit sur « un arbre de décision »
- Relation de type « client-fournisseur »
 - Efficacité jugée sur les résultats
 - Permet de s'introduire pour une première fois dans l'exploitation
 - D'initier d'autres actions de développement



Des questionnements « tactiques »

- Des clients qui recouvrent une grande diversité dans les sujets abordés :
 - Le producteur doit maîtriser un nombre important de paramètres
 - Des contraintes évolutives : réglementation en matière d'hygiène, questions environnementales
 - Une diversité qui accentue les difficultés en matière d'encadrement



Des questionnements « stratégiques »

- Un technicien qui devient « un accompagnateur de projet »
 - Mise en place ou l'optimisation d'un système basé sur le pâturage
 - Diminution du travail d'astreinte : la monotraite...
- Évaluation les incidences liées aux modifications
- La méthode : basée sur l'échange
 - Faire formuler le projet de l'éleveur
 - Prise en compte des différentes composantes de l'exploitation
 - Nécessite une formalisation plus complexe
- Une approche basée sur une relation de confiance :
 - Une modification profonde dans la relation technicien/producteur
 - Du prescripteur à « l'accompagnateur »



Des questionnements « stratégiques »

- Des outils :
 - Construction d'un tableau de bord prévisionnel
 - Mise en place d'indicateurs
 - Analyse des écarts entre le prévu et le réalisé (approche au niveau de l'ensemble du cycle de production)
- Une relation « client-fournisseur »
 - Un rapport commercial plus difficile à évaluer



Un conseil qui est facturé....

- Des baisses de financement des structures
- Un rapport commercial, ➡ évaluation de l'efficacité.
 - Rentabilité économique
 - Satisfaction du client



Les postures de l'agent développement

- Généralistes ...
 - Rôle d'animation de la filière
 - Mise en cohérence des actions départementales
 - Des relais de la politique régionale
- Spécialisés.....
 - Formation continue pour maintenir un niveau de compétence
- Et aussi l'accompagnement social...



Conclusion - Perspectives

- Un constat :
 - Nombreux questionnements..... Compétence des conseillers
 - Diminution du nombre de « spécialisés » au profit des « généralistes »
 - Conseil attendu : Celui des spécialisés
 - Des nouvelles questions Adaptation des agriculteurs, des dispositifs techniques



Conclusion - Perspectives

- Demain :
 - Nécessité du maintien d'un dispositif minimum au niveau local, question du financement
 - Création de dispositifs interdépartementaux...
 - Une structuration en réseau pour faciliter les échanges
 - Continuer les efforts sur la formalisation des connaissances anciennes et nouvelles.



Conclusion - Perspectives

- Demain :.....
 - Améliorer les courroies de transmission entre les instituts, les centres techniques et les utilisateurs.
 - En passant par :
 - Le développement du multimédia
 - Des actions collectives autour de réseaux démonstratifs-thématiques
- Nécessité d'adaptation des exploitations



Un nouveau regard sur les différentes postures
De l'agent de développement.